

# Profil



## Nicolai Josuttis

Stand: Mai 2011

Um **unternehmenskritische Projekte** erfolgreich realisieren zu können, ist ein optimales Zusammenspiel von Entwicklern, Managern und Kunden notwendig. Doch bei dem Zeitdruck, dem Projekte heutzutage ausgesetzt sind, und bei der Unseriosität im derzeitigen IT-Business ist dies gar nicht so einfach.

Man braucht jemanden,

- der die Sprache der **Entwickler** spricht und versteht,
- der die Interessen der **Manager** versteht und umsetzt,
- der die Bedürfnisse des **Kunden** aufnimmt und realisiert,
- der die richtigen **strategischen Entscheidungen** trifft und
- der die notwendige **Courage** hat, Vernunft durchzusetzen.

Ich habe diese Rolle in mehreren unternehmenskritischen und erfolgreichen Projekten übernommen. Dabei ging es immer um die **operative Umsetzung** von Konzepten und Strategien in der Praxis. Die Projekte gingen bis zu einer Größenordnung von mehr als hundert Mitarbeiter und einem Budget im dreistelligen Millionenbereich.

Dabei zeichnet sich in den letzten Jahren der Schwerpunkt große verteilte Systeme, **Systemintegration** und **SOA** mit seiner kompletten Bandbreite inklusiver technischer Aspekte wie Performance und Security als auch organisatorischer Aspekte wie Strukturen und Prozesse ab. Bei diesem Thema gelte ich inzwischen als weltweit anerkannter unabhängiger Experte vor allem für die **operative Umsetzung von SOA**, was auch die Einschätzungen zum Buch „**SOA in Practice – The Art of Distributed System Design**“ (O'Reilly, siehe <http://www.soa-in-practice.com/>) deutlich machen:

*Nicolai Josuttis has produced something that is rare in the over-hyped world of SOA; a thoughtful work with deep insights based on hands-on experiences.*

*This book is a significant milestone in promoting practical disciplines for all SOA practitioners.*

John Schmidt, Chairman, Integration Consortium

The principles and experiences described in this book played an important role to make SOA at T-Mobile a success story with more than 10 million service calls per day.

Dr. Steffen Roehn,

Member of the Executive Committee T-Mobile International (CIO)

*In an industry rife with acronyms, SOA manages to be the most misunderstood--and at the same time holds the greatest promise. This down-to-earth book enlightens planners & practitioners on the promise, and clarifies the business value of the SOA business strategy. The book belongs in the hands of every CIO, IT Director and IT planning manager.*

Dr. Richard Mark Soley, Chairman and CEO, Object Management Group  
Executive Director, SOA Consortium

Meine Rolle nannte sich dabei **technischer Projektleiter** oder **Systemarchitekt**. Ich selbst betrachte mich dabei manchmal auch einfach als Kommunikationsmanager, der allerdings ausreichend technischen Sachverstand hat, um dafür zu sorgen, dass an der Schaltstelle zwischen Kunde, Management und Entwicklung **ergebnisorientiert** und **pragmatisch** gearbeitet wird. Und dies bedeutet, dass immer das lauffähige System im Vordergrund steht. Papier, Konzepte und sogar Prototypen sind wichtig, reicher aber nicht aus.

Nutzen Sie meine **Kompetenz** und meine **Erfahrungen**, um die Technologie, die Architektur, und das Vorgehen zu finden, das in Ihrer konkreten Projektsituation angemessen ist. Nutzen Sie meine Kommunikationsfähigkeit, Courage und Menschenkenntnis, um im Projekt die richtigen Entscheidungen herbei zu führen, und um Probleme und Risiken zu erkennen, bevor sie zum Desaster werden.

Ihr Vorteil ist dabei meine **Unabhängigkeit**. Ich habe weder Produkte noch Mitarbeiter, die ich Ihnen vermitteln will. Branchenunabhängig habe ich bereits in den Bereichen Finance, Automotive, Telecommunications und Manufacturing in maßgeblicher Position gearbeitet.

## Kompetenzen

### Methodik:

- Technische Projektleitung
- Systemarchitektur
- Ausbildung
- Beratung
- Architektur-, Projekt- und Code-Review

### Technologien:

- Systemintegration und Architekturen (SOA, J2EE, ...)
- Verteilte Systeme (Tibco, Web-Services, ...)
- Integrationsarchitekturen (ESB, EAI, ...)
- Diverse Programmiersprachen (Java, C++, C, ...)
- Diverse Betriebssysteme (Windows, Unix, Linux, ...)
- Datenbanken (Oracle, DB/2, OODBMS, ...)
- Grafische Bedienoberflächen und Ergonomie (Browser, Eclipse, X, OSF/Motif,...)
- Build- und Konfigurationsmanagement (make, ant, ...)

### Fachliches Know-how:

- Banking
- Automobile
- Maschinenbau
- Verkehrswesen
- Telekommunikation

### Sprachen:

- Deutsch und Englisch fließend in Wort und Schrift

### Soft-Skills:

- Courage
- Didaktik
- Erfahrung
- Menschenkenntnis
- Unabhängigkeit

## Besonderheiten

Partner von [IT-communication.com](http://IT-communication.com), einem Zusammenschluss zweier Freiberufler. Jutta Eckstein gilt dabei als weltweit führende Expertin für die Umsetzung von agiler Softwareentwicklung im Rahmen von großen und/oder verteilten Projekten.

Autor von verschiedenen Büchern und Artikeln über SOA, Projektmanagement, Objektorientierung, C++, X und OSF/Motif. Die Bücher gelten zum Teil als weltweite Standardwerke und wurden in viele verschiedene Sprachen übersetzt (siehe <http://www.josuttis.de/buecher/buecher.html>).

Ko-Autor des weltweiten [SOA-Manifests](#).

Zahlreiche Vorträge und Tutorials auf Konferenzen in Europa und Nordamerika (siehe <http://www.josuttis.de/talks/talks.html>).

Ehemaliger deutscher Vertreter bei der weltweiten Standardisierung von C++.

Deutscher-Hochschul-Software-Preis 1989

## Erfahrungen

Die wichtigsten größeren Projekte, Aufgaben und Erfahrungen in chronologischer Reihenfolge **sind**:

**Seit 2009: Leiter eines Teams zur Integration zwei der wichtigsten unternehmenskritischen Anwendungen im Produktdatenmanagement eines großen Automobilkonzerns.** Integriert wird zwischen einem Stücklistensystem (SAP) und einem Produktdatenmanagementsystem (TeamCenter) an verschiedenen Standorten mit höchsten Sicherheitsanforderungen (Datenschutz).

**Seit 2006: Begleitung und Reviews bei der operativen Umsetzung von SOA** für verschiedene Firmen und Großprojekte in Europa und Nordamerika. Darunter befinden sich folgende Domänen: Telekommunikation, Banking/Insurance, Energiewirtschaft, Media, Automobile. Mittel: Steering, Reviews, Retrospektiven, Planung, Konzeptionierung.

**Seit 2006: SOA-Schulungen und -Coaching** für verschiedene Firmen und Großprojekte in Europa (öffentlich und Inhouse). Darunter u.a. Hintergrund-Coaching von SOA-Senior-Consultants führender Beratungsfirmen.

**Seit 2006: Fachbeirat, Moderator, Track-Chair und Keynote-Sprecher verschiedener SOA Days und SOA-Tracks** (WJAX SOA Days, OMG SOA Information-Days, OOP, ...).

und **waren**:

**2009: Mit-Verfasser des weltweiten SOA-Manifests.**

**2008-2009: Integrationsarchitekt bei der operativen Verprobung und Umsetzung eines neuen konzernweiten SOA-Ansatzes** in einem unternehmenskritischen Großprojekt bei einem großen Automobilkonzern (IBM-ESBs, Datapower, SAP-XI).

**2008-2009: Berater bei der Evaluierung einer CRM-Plattform** für ein führendes Telekommunikationsunternehmen (Schwerpunkt: Architektur und Entwicklungsprozess).

**2005-2008: Teamleiter für die operative Umsetzung einer SOA-Landschaft** eines führenden Mobilfunkunternehmens (Tibco, Web-Services, verteilte Systeme, MDA, oAW, ...). Das in Produktion befindliche SOA-System verknüpft mehr als 50 international verteilte Systeme mit Hilfe von mehr als 500 Services und bis zu 10 Millionen Service-Calls pro Tag. Das Team fungiert als Zentralstelle zwischen verschiedenen querschnittlichen Infrastruktur und SOA-Teams, etlichen IT-Teams, die SOA umsetzen, und strategischen Teams zur Weiterentwicklung der IT-Landschaft (IT-Alignment).

**2004-2005: Strategische und konzeptionelle Begleitung als Berater und Teamleiter** bei der Pflege und Weiterentwicklung eines CRM-Systems eines führenden Telekommunikationsunternehmens zur Verwaltung von über 30 Millionen Kunden (C++, J2EE, Oracle). Ein unternehmenskritisches Projekt mit etwa 200 Mitarbeitern.

**2004: Berater bei der Evaluierung einer CRM-Plattform** für ein führendes Telekommunikationsunternehmen.

**2003: Teilprojektleiter Realisierung** bei der Entwicklung einer neuen Generation von Redakteurs- und Autoren-Arbeitsplätzen für die weltweite Erstellung der After-Sales-Dokumentation (Reparaturanleitungen etc.) eines großen deutschen Automobilkonzerns (J2EE, Eclipse als Client-Plattform, BEA und WebSphere Application-Server, DB/2). Ein unternehmenskritisches Projekt mit über 30 Mitarbeitern.

**2002: Review** eines internationalen kritischen Projekts im Bereich Datenkommunikation für den europaweiten Geldtransfer (England, Belgien, Deutschland)

**2001-2002: Chefarchitekt und technischer Manager** bei der Realisierung einer kommerziellen mission-critical J2EE-Architektur mit Hostanbindung im Bankenumfeld (Java, C++, BEA Application-Server, Web-Server, SOAP). Eckdaten:

- 15 Monate
- in time, in budget
- über 100 Entwickler
- System für 50.000 Benutzer
- Erfolgreiche Neuausrichtung nach vorher gescheitertem ersten Versuch

**2000: Systementwickler** bei der Realisierung einer Anbindung eines bankfachlichen 3-Tier-Systems an ein Fremdsystem.

**1999: Berater und technischer Projektleiter** bei der Erstellung einer Architektur für die Verwaltung von Netzwerkinformationen in einem graphischen Informationssystem im Bereich Telekommunikation.

**1999: Chefarchitekt und Fachberater** bei der Standardisierung der IT-Landschaft der Finanzverwaltung eines Bundeslandes.

**1998: Technischer Projektleiter und Systementwickler** für die Realisierung einer typisierten Schnittstelle zur Hostanbindung im Rahmen der Umstellung einer 2-Tier auf eine objektorientierte 3-Tier-Architektur (C++, CORBA).

**1997: Architekt und technischer Projektleiter** bei der Realisierung einer zentralen Datenhaltung mit integrierter graphischer Bedienoberfläche für Programme zur individuellen Auslegung von großen Kompressoren (Fortran, Java, OODBMS).

**1995: Systementwickler und Berater** bei der Einführung von graphischen Bedienoberflächen und objektorientierter Programmierung für die Software zu den Maschinen eines großen Strickmaschinen-Herstellers (C++, OSF/Motif, Unix).

**1992: Systementwickler** für BXwidgets, eine ergänzende Bibliothek von graphischen Bedienelementen zu OSF/Motif (C, X Window System).

**1990: Aufbau eines Seminarzentrums** für Schulungen zu den Themen Unix, X, OSF/Motif, C, C++.

**1989: Deutscher Hochschul-Software-Preis** für die "Lern- und Spielwelt Kellerautomat" (Smalltalk, theoretische Informatik).

## Kundenliste

Folgende Firmen haben bisher von meiner Mitwirkung profitiert (Auszug):

ABB, Mannheim  
Acterna, Eningen  
Adtranz Signaltechnik, Braunschweig  
Alldata, Düsseldorf  
ATM, Konstanz  
BGS Ing., Frankfurt  
Bundesagentur für Arbeit, Nürnberg  
CDM, Philadelphia  
Daimler Chrysler, Stuttgart  
Deka Bank, Frankfurt  
DeTeMobil, Münster  
Deutsche Bahn, Frankfurt  
Deutsche Telekom, Darmstadt  
DLR, Göttingen  
Dornier, Immenstaad  
Dr. Materna, Dortmund  
dvg, Hannover  
Ericsson, Hildesheim  
ESG, München  
EWE, Osnabrück  
FinanzIT, Hannover  
Finanzministerium Baden-Württemberg, Stuttgart  
FSS, Hannover  
GAD, Münster  
Gesundheitskarte, Berlin  
Hitex, Karlsruhe  
ICEM Systems, Hannover  
Infodas, Köln  
Ingres, Frankfurt  
Laufenberg, Bochum  
Lufthansa Cargo AG, Frankfurt  
LV1871, München  
Mannesmann/Demag, Duisburg  
Messerknecht, Bremen  
NorCom, München  
Oracle, Frankfurt  
PCS, München  
Repas, Hannover  
RUAG, Bern  
Siemens, Greifswald, München, Nürnberg, Wien  
SQT, München  
Stoll, Reutlingen  
T-Mobile, Bonn  
T-Systems, Frankfurt  
TUI Infotec, Hannover  
TÜV, Hamburg  
VAW, Neuss  
Vodafone, Düsseldorf  
Volkswagen, Wolfsburg  
Wavetek Wandel Goltermann, Reutlingen  
Wincor Nixdorf, Frankfurt  
Zühlke, Zürich

## „Technische Daten“

Jahrgang 1962

1982 Abitur am humanistischen Max-Planck-Gymnasium zu Göttingen (Note 1,6)

1995 Hauptdiplom als Informatiker an der TU Braunschweig (Note: Sehr Gut)

Autor von:

- [SOA in der Praxis](#) (dpunkt.verlag, Deutschland)
- [SOA in Practice](#) (O'Reilly, USA)
- [The C++ Standard Library](#) (Addison-Wesley, USA)
- Object-Oriented Programming in C++ (Wiley, Großbritannien)
- Objektorientiertes Programmieren in C++ (Addison-Wesley, Deutschland)

Co-Autor von:

- [SOA Manifesto](#)
- SOA-Expertenwissen (dpunkt.verlag, Deutschland)
- Erfolgreich mit Objektorientierung (Oldenburg, Deutschland)
- [C++ Templates](#) (Addison-Wesley, USA)
- Programmieren mit OSF/Motif (Addison-Wesley, Deutschland)

Deutsche Bearbeitung von:

- [Agile Softwareentwicklung im Großen](#) (dpunkt.verlag, Deutschland)

## Kontakt

**Nicolai M. Josuttis**  
**IT Communication**  
**Gaußstr. 29**  
**D - 38106 Braunschweig**  
**Germany**

**Tel.: 0700 5678 8888** (international: +49 700 5678 8888)

**0700 JOSUTTIS** (international: +49 700 JOSUTTIS)

**0531 129 88 86** (international: +49 531 129 88 86)

**Fax: 0531 129 88 85** (international: +49 531 129 88 85)

**Mail: [solutions@josuttis.de](mailto:solutions@josuttis.de)**

**Web: <http://www.josuttis.de>**